

## **Speech nieuwjaarsreceptie 2016**

Vrijdag 8 januari 2016, Nationaal Militair Museum

Dames en heren,

Hartelijk welkom in het Nationaal Militair Museum. Voor de tweede keer, dus een traditie. Complimenten voor directie, bestuur en medewerkers van het museum. Zij zorgen er voor dat wij ons hier welkom voelen.

Fijn dat u hier allen vandaag aanwezig bent en dat ik samen met u op het nieuwe jaar mag proosten. Een jaar dat ongetwijfeld veel uitdagingen zal kennen, een jaar waarin we zullen moeten blijven vechten voor vrede en veiligheid.

We zijn het afgelopen jaar met de neus op de feiten gedrukt als het gaat om vrede, vrijheid en veiligheid. Wat er vorig jaar in Parijs is gebeurd raakt ons allemaal diep, niet alleen omwille van het grote persoonlijke leed dat daar is aangericht.

'Je suis Charlie' maakte de wereld een jaar geleden even anders. Al zijn de moorden minder dan een jaar oud, we waren ze alweer bijna vergeten. Tot 13 november vorig jaar. Vanaf dat moment is Europa anders. Op een kilometer afstand van de aanslagen in Parijs ging het leven aanvankelijk nog gewoon door. Een uur later voelden mensen in de hele wereld alsof de schoten naast hen vielen.

Ik keek die nacht verbijsterd toe en realiseerde me hoe de woorden van Franse terroristen-rechter Marc Trevidic - 'het ergste moet nog komen, we kunnen er niets tegen doen' - voelen als we meemaken wat ze betekenen.

Overigens: 1 nuance.

We kunnen er op de korte termijn misschien niet zo veel aan doen. De grens van wat politie, justitie en inlichtingendiensten kunnen doen komt al snel in zicht en het gevaar dat we de vrijheid en openheid die we zo koesteren beschadigen met privacy verwoestende maatregelen om alles te weten en te zien, is reëel en absoluut ongewenst. De 'oplossing' voor de langere termijn ligt in het bestrijden van de root causes. In samenhang met militaire, diplomatieke en politieke middelen. En vooral op de effectiviteit van dat laatste middel valt nog wel wat af te dingen. We zijn dus, als we dat echt willen, niet weerloos.

Vanaf 11 januari, vanaf 13 december, vanaf dat moment is Europa, is de wereld anders. Maar dat was het ook al na 9/11. De wereld is meer dan ooit instabiel, het is een wereld waarin zekerheden ver te zoeken zijn en waar oorlogsgeweld grote ellende oproept. Vorig jaar is dat opnieuw keihard gebleken. En dat heeft effecten; niet alleen op Nederland, maar ook op onze organisatie en onze inzet.

We zijn op 13 december allemaal beschoten en geraakt, allemaal geterroriseerd, dat is verwarrend en dat maakt ons boos en onzeker. Het maakt dat we in reflexen schieten die ons niet helpen bij het vinden van oplossingen voor de lokale en internationale problemen. Reflexen dus waar wij ons tegen moeten verzetten. Actief!!

## 2016

2016 en de jaren daarna zullen niet rustiger zijn dan het afgelopen jaar. We ervaren, horen, zien en lezen dat de wereld om ons heen voortdurend in beweging is. Door deze ontwikkelingen neemt het belang van een sterke krijgsmacht alleen maar toe. En daarom zal de vraag naar inzet van de krijgsmacht groot blijven. Inzet van onze mensen en ons materieel.

Het is noodzakelijk dat, naast de huidige inzet, zoals in Mali en in het Midden-Oosten, we ons blijven voorbereiden op nieuwe missies, waar dan ook ter wereld. Ook aan de randen en zelfs in Europa.

Tegelijkertijd moeten we intensief aan onze toekomst blijven werken en maken we ons onder andere gereed voor de invoering van de F-35. Ook blijven we in ons inzetten voor de doorontwikkeling van een toekomstbestendige luchtmacht.

- Werken intensief aan onze toekomst dus, elke dag.
- Werken aan de toekomst is... Dat de druk op de begroting van Defensie wat verlicht is en dat we verder kijken naar VDS2, verkiezingsprogramma's en een ander kabinet.
- Werken aan toekomst is – meer dan verwerven, introduceren en instandhouden van wapensystemen
- Werken aan de toekomst is...willen werken aan sociale, culturele innovatie naast de technologische innovatie.
- Werken aan de toekomst is... dat 2016 het jaar is waar de F-35 naar NL komt voor de belevenisvluchten
- Werken aan de toekomst is... de Luchtmachtdagen op Leeuwarden
- Werken aan de toekomst is... dat op Leeuwarden de doorontwikkeling gestalte krijgt naar een Expertise Centrum
- Werken aan de toekomst is... ondanks de Prinsjesdagbrief, drukken op noodzaak van onbemand
- Werken aan de toekomst is... dat in 2019 het motorenonderhoud centrum Aviolanda up- en running zal zijn
- Werken aan de toekomst is...ook dat DHC - Afscheid genomen heeft van de ALIII
- Werken aan de toekomst is... de onafgebroken ondersteuning door EHV met haar transportvlootaan de missies en oefeningen zodat
- De toekomst is dat de MRTT naar EHV komt
- Werken aan de toekomst is... dat het AOCS werkt aan de overgang van de verkeersleiding naar LVNL en toekomst GL vorm en inhoud krijgt door het NASOC
- Werken aan de toekomst is... het CML als innovatieplatform AEOLUS samen met TNO en het oplopen van het EU centrum voor F35 vliegeruitrusting en vliegerfysiologie.
- Werken aan de toekomst is... dat de Staf CLSK in al deze veranderingen 'lead from the front' met toren op zijn kant
- Werken aan de toekomst is... dat in de F-35 OT&E grote stappen voorwaarts worden gemaakt, niet alleen het vliegtuig en de tactics maar ook werkt met nieuwe open organisatie structuren.
- Werken aan de toekomst is... Volle klassen naar de opleidingseenheden Rucker, Sheppard, Hood en Lecce. Dat was hard nodig.
- Werken aan de toekomst is de OO exp en de roadshow, draagvlak uitbouwen voor de invulling van anders denken, durven en doen. De visie OOF, loopbaanontwikkeling, OOF leiden OOF op (KMSL) en visie op de staf-OOF.
- Werken aan de toekomst is... gewoon doorgaan, leren van de missers en fouten, elkaar blijven motiveren en aanspreken.
- Werken aan de toekomst is faciliterend en motiverend leiderschap centraal zetten.

Ik zie veel uitdagingen voor 2016. Uitdagingen die wij aangaan om bij te dragen aan vrede, vrijheid en veiligheid in Nederland, Europa en de wereld. Tegelijkertijd zie ik ook dat de grenzen van wat de Luchtmacht kan volhouden in zicht komen. De geplande pauze van 1 jaar vanaf medio '16 voor ATFME is broodnodig.

Hoe dan ook, het werk van Defensie gaat altijd door, 24 uur per dag. En dus gaan onze mensen door. Het vergt vakmanschap, inzet, pioniersgeest en flexibiliteit. Ondanks jaren van bezuinigingen en reorganisaties maken we ons altijd als team sterk. Onze inzetten vinden niet alleen internationaal plaats maar ook nationaal: zoals brandbestrijding, QRA en bewakingstaken.

Onder de uitdagende en steeds veranderende omstandigheden blijven wij ons, ook in 2016, inzetten voor vrede, vrijheid en veiligheid.

Ik wens u allen een mooi, gezond en uitdagend nieuwjaar. Laten we daar met z'n allen op proosten.